

Procès-verbal Conseil d'établissement 23 avril 2026

Membres présents :

Membres ayant droit de vote (15) : Mme Pascale Robert, Directrice générale; Mme Stéphanie Favre, Coopération linguistique IFA; Mme Guadalupe Marques, Directrice administrative et financière; Mme Agustina Laura, Directrice de maternelle; Mme María Laura Iacopi, Directrice du primaire; Mme Jéssica Urzaiz Lupoi, conseillère principale d'éducation; Mme Manon Louvet, Mme Nathalie Persyn, Mme Sandrine Travers, Mme Agostina Sosa, représentants du personnel enseignant; Mme Elinor Perrot, représentante du personnel administratif, technique et sanitaire; Mme Mercedes Pla, M. Augusto Neve, M. Patricio Barrenechea; représentants des parents; M. Felipe de la Colina, représentant des élèves.

Membres consultatifs (3) : M. Jérôme Guillot, M. Laurent Waksman, conseillers consulaires pour les Français à l'étranger; Mme Carolina Mussi, membre du conseil d'administration.

Excusés : M. Frédéric De Petris, conseiller à la coopération et à l'action culturelle; M. Jean-Christophe Tallard-Fleury, consul général. M. Federico Bougain, président du conseil d'administration; Mme Antonia Luzzi Alvarez, représentante des élèves

Secrétaire de séance : Mme Maria Beatriz AMANTE, secrétaire de direction

Quorum atteint : 15 / 17

Début de la séance : 18h10

La cheffe d'établissement souhaite la bienvenue à tous les membres du conseil d'établissement

Ordre du jour de la réunion :

- Approbation du procès-verbal du Conseil d'établissement du 15 décembre 2025
- Constitution des commissions
- Bilan de la rentrée scolaire 2026
- Projets et voyages 2026

- Calendrier 2027
- Annexe à la convention de l'AEFE
- Questions diverses

Voté à l'unanimité

1. **Approbation du procès-verbal du Conseil d'établissement du 15 décembre 2025**

Voté à l'unanimité

2. **Constitution des commissions**

- ☐ **Comité de l'éducation à la santé à la citoyenneté et l'environnement : CESCE**

Membres du droit/ Miembros por derecho propio	Directrice générale / Directora General	Pascale Robert
	Directrice du Primaire / Directora de primaria	Laura Iacopi
	Directrice de Maternelle / Directora de nivel inicial	María Agustina Laura
	Directrice administrative / Directora administrativa y financiera	Guadalupe Marques
Représentants / Representantes designados que no forman parte obligatoriamente del Consejo de Establecimiento	Représentant du CA / Representante del consejo de administración	Carolina Mussi
	Représentants des personnels enseignants et d'éducation / Representantes de enseñanza y educación	Sandrine Travers, Nathalie Persyn, Floencia Andrade, Azul Vitigliano
	CPE	Jésica Urzaiz
	Représentantes des parents / Representantes de los padres	Augusto Neve
		Patricio Barrenechea
	Représentants des élèves / Representantes de los estudiantes	Ignacio Vulcano, Antonia Luzzi, Luisa Mattulich
	Représentant de l'équipe médicosociale / Representante del EOE	Claudia Almaraz, Noelia Basin

☐ Commission Hygiène et Sécurité :

Membres du droit / Miembros por derecho propio	Directrice générale / Directora General	Pascale Robert
	Directrice administrative / Directora administrativa y financiera	Guadalupe Marques
	Directrice de Maternelle / Directora de nivel inicial	Agustina Laura
	Directrice du Primaire / Directora de primaria	Laura Iacopi
	CPE	Jésica Urzaiz
Représentants / Representantes designados que forman parte obligatoriamente del Consejo de Establecimiento	Représentant du CA / Representante del consejo de administración	Mariela Franzi
	Représentant des personnels enseignants et d'éducation / Representantes de enseñanza y educación	Alban Bournez (Sandrine Travers), Manon Louvet (Alexandre Bertoux), Nathalie Persyn (Violeta Benoit)
	Représentant des personnels administratifs et de service / Representante del personal administrativo y de servicio	Elinor Perrot (Melanie Pasztor)
	Représentantes des parents / Representantes de los padres	Clara Carosi (Mercedes Pla)
	Représentants des élèves / Representantes de los estudiantes	Antonia Álvarez (Felipe de la colina)

□ **Conseil de discipline:**

Membres du droit / Miembros por derecho propio	Directrice générale / Directora General	Pascale Robert
	Directrice administrative / Directora administrativa y financiera	Guadalupe Marques
	CPE	Jésica Urzaiz
Représentants / Representantes designados que forman parte obligatoriamente del Consejo de Establecimiento	Représentant des personnels enseignants et d'éducation / Representantes de enseñanza y educación	Alban Bournez, Sandrine Travers, Melanie Dupuy, Mariano Blasco
	Représentant des personnels administratifs et de service / Representante del personal administrativo y de servicio	Melanie Pasztor
	Représentantes des parents / Representantes de los padres	Patricio Barrenechea, Mercedes Pla, Augusto Neve
	Représentants des élèves / Representantes de los estudiantes	Antonia Álvarez, Felipe de la Colina

3. Bilan de la rentrée scolaire 2026

a. Total Maternelle: 78

- i. TTPS: 9
- ii. TPS: 9
- iii. PS: 7
- iv. MS: 23
- v. GS: 30

b. Total Élémentaire: 172

- i. CP: 34
- ii. CE1: 28
- iii. CE2: 43
- iv. CM1: 42
- v. CM2: 25

c. Total Secondaire: 100

- i. 6e: 40
- ii. 5e: 15
- iii. 4e: 24
- iv. 3e: 21

d. Total Établissement: 350

☐ Évolution du nombre d'élèves

2022	2023	2024	2025	2026
356	358	382	372	350

- Malgré des effectifs faibles, la fusion de la TPS avec la PS n'est pas envisagée en raison de possibles arrivées en cours d'année.
- ☐ Nouveautés de la rentrée
 - Les travaux effectués durant l'été sont présentés (maternelle: signalétique, réfectoire, cour de récréation, salle et toilettes de TTPS, toilettes du 1er étage de l'élémentaire et le toit du bâtiment principal).
 - Du nouveau matériel pédagogique a été acquis en France pour un montant de 20 000 €.
 - Cette année, les tablettes des élèves de 6e et de 5e ont cédé la place aux manuels papier ; cette mesure s'étendra aux classes de 4e dès l'année prochaine.

☐ Nouveaux personnels

- | | |
|----------------------------------|---|
| o Perez Evaristo Leonardo | Éducation musicale, remplacement de Reinaldo Arena 5e+6e |
| o Rivas Marcelo | Éducation musicale, remplacement de Reinaldo Arena 4e+3e |
| o Falcon Miguel | Géographie argentine |
| o Mañosa Rosana Verónica | Remplacement de Julieta Longo CM1 + QLM CM1 |
| o Harris Marcela Moira | QLM CE1+CE2 |
| o Gonzalez María Ximena | Espagnol CM2 |
| o Romano Daniela Patricia | Anglais secondaire |
| o Suardi Ana Inés | Arts plastiques, remplacement de Gabriela Spahn CP+CE1+CE2 |
| o Lépore María cecilia | Arts plastiques, remplacement de Gabriela Spahn CM1+CM2 |

Les parents interrogent régulièrement l'établissement sur le départ des professeurs d'anglais. Face à cette préoccupation récurrente, la direction rappelle que ces départs ne sont liés ni aux conditions de travail ni aux rémunérations, mais relèvent de motifs de santé ou d'ordre personnel.

4. Projets et voyages 2026

CLASSE/ CURSO	DESTINATION/ DESTINO	DATE/ FECHA	ORGANISME/ ORGANISMO	PRIX/PRECIO
CP	Pre Campamento		Franco Argentino	A DEFINIR
CE1	Campamento "El sembrador"	20/10 y 21/10	Franco Argentino (coordinador de Ed Física)	280.000
CE2	Kapawa Camp Canning	30/09 y 1/10	Franco Argentino (coordinador de Ed Física)	375.000
CM1	Kapawa Camp Chascomús	26/5 y 27/5	Franco Argentino (coordinador de Ed Física)	325.000
CM2	Entre Ríos - Colón			A DEFINIR
6E	Ibera	25-28/8	Nuestra tierra	1.485.000
5E	Immersion Camp	14-16/09	The Boroeuh	A DEFINIR
4E	San Juan o Tucuman	Sept / Oct	A DEFINIR	A DEFINIR
3E	Mendoza	13-17/10	Nuestra tierra	2.085.000

☐ Voyages pédagogiques 2026

Un projet de voyage aux Esteros del Iberá est à l'étude pour les élèves de 6e. Bien que cette expérience s'annonce spectaculaire et enrichissante, l'éloignement géographique impose un long trajet en bus, et son coût global demeure très élevé. De leur côté, les élèves de 3e se rendront cette année à Mendoza. Faute de consensus en début d'année, le traditionnel séjour en France n'a pas pu être organisé. Pourtant, après avoir accueilli les correspondants français en Argentine en mars et partagé des moments formidables, plusieurs élèves ont exprimé de vifs regrets quant à ce choix.

☐ Projets pédagogiques 2026

▪ **Semaines thématiques**

- ✓ Semaine de la presse 23/03/2026
- ✓ Semaine du goût 27/04/2026
- ✓ Semaine de l'ESI 24/08/2026
- ✓ Semaine des arts 26/10/2026

□ Quelques activités importantes

- Mise en œuvre du plan EVARS officialisé
- Échange avec le collège Emmanuel d'Alzon du 11 au 20 mars 2026 et le 20 avril 2026
- Certification « Développement durable » de l'AFE les 14 et 15 mai 2026
- *Silence! On lit*
- Contes à la tombée de la nuit 24/04/2026
- Carrefour des métiers mai 2026
- Journée des sciences
- English day 30/10/2026
- Échange avec l'école Emmanuel d'Alzon

Notes sur les voyages

Silence! On lit : Il est important de relancer cette activité, surtout parmi les élèves de 4e, car lors des dernières sessions, seuls quatre ou cinq élèves avaient un livre à lire.

Sandrine Travers souhaite visiter avec les élèves des bâtiments présentant des motifs mauresques, en complément du travail sur le thème du Moyen Âge.

5. Calendrier 2027

Remarques sur le calendrier

Nathalie Persyn souligne que le nombre total de jours de cours dépasse largement les recommandations de l'AEFE. En réponse, Pascale Robert rappelle que les enseignants résidents ou expatriés ont l'obligation contractuelle de se conformer à la législation du pays d'accueil. La Province de Buenos Aires dans la résolution 508/25 du Consejo Federal de Educación établit un nombre minimal de 190 jours de classes. Face à ce constat, Nathalie Persyn suggère de rechercher un équilibre entre les exigences des calendriers locaux et français. Partageant cette préoccupation, Jérôme Guillot ajoute que ce rythme scolaire génère une charge de travail potentiellement excessive pour les élèves.

CALENDRIER SCOLAIRE 2027 (rythme sud) SECONDAIRE												
Heures d'enseignement dispensées à tous les élèves :												
correspondant à une durée hebdomadaire moyenne comprise entre 24h (cas standard) et 26h maximum (cas d'un enseignement bilingue)												
janv-27	févr-27	mars-27	avr-27	mai-27	juin-27	juil-27	août-27	sept-27	oct-27	nov-27	déc-27	
1 ve	1 lu	1 lu	5,1	1 je	5,1	1 sa	1 ma	5,1	1 je	5,1	1 di	1 me
2 sa	2 ma	2 ma	5,1	2 ve	5,1	2 di	2 me	5,1	2 ve	5,1	2 lu	2 sa
3 di	3 me	3 me	5,1	3 sa	3 lu	3 je	3 sa	3 ma	5,1	3 ve	5,1	3 di
4 lu	4 je	4 je	5,1	4 di	4 ma	4 ve	5,1	4 di	4 me	5,1	4 sa	4 lu
5 ma	5 ve	5 ve	5,1	5 lu	5,1	5 me	5 sa	5 lu	5,1	5 je	5,1	5 di
6 me	6 sa	6 sa	6 ma	5,1	6 je	6 di	6 ma	5,1	6 ve	5,1	6 lu	6 sa
7 je	7 di	7 di	7 me	5,1	7 ve	7 lu	7 me	5,1	7 sa	7 ma	5,1	7 je
8 ve	8 lu	8 lu	5,1	8 je	5,1	8 sa	8 ma	5,1	8 je	5,1	8 di	8 me
9 sa	9 ma	9 ma	5,1	9 ve	5,1	9 di	9 me	5,1	9 ve	5,1	9 lu	9 sa
10 di	10 me	10 me	5,1	10 sa	10 lu	5,1	10 je	5,1	10 sa	10 ma	5,1	10 ve
11 lu	11 je	11 je	5,1	11 di	11 ma	5,1	11 ve	5,1	11 di	11 me	5,1	11 sa
12 ma	12 ve	12 ve	5,1	12 lu	5,1	12 me	5,1	12 sa	12 lu	5,1	12 di	12 me
13 me	13 sa	13 sa	13 ma	5,1	13 je	5,1	13 di	13 lu	5,1	13 me	5,1	13 sa
14 je	14 di	14 di	14 me	5,1	14 ve	5,1	14 lu	5,1	14 me	14 sa	14 ma	5,1
15 ve	15 lu	15 lu	5,1	15 je	5,1	15 sa	15 ma	5,1	15 je	15 di	15 me	5,1
16 sa	16 ma	16 ma	5,1	16 ve	5,1	16 di	16 me	5,1	16 ve	5,1	16 lu	16 sa
17 di	17 me	17 me	5,1	17 sa	17 lu	5,1	17 je	5,1	17 sa	17 ma	5,1	17 ve
18 lu	18 je	5,1	18 me	5,1	18 di	18 ma	5,1	18 ve	5,1	18 lu	5,1	18 sa
19 ma	19 ve	5,1	19 sa	5,1	19 lu	5,1	19 me	5,1	19 sa	19 je	5,1	19 di
20 me	20 sa	20 sa	20 ma	5,1	20 je	5,1	20 di	20 me	20 ve	5,1	20 lu	20 sa
21 je	21 di	21 di	21 me	5,1	21 ve	5,1	21 lu	5,1	21 me	21 sa	5,1	21 di
22 ve	22 lu	5,1	22 me	5,1	22 je	5,1	22 sa	22 ma	5,1	22 ve	5,1	22 di
23 sa	23 ma	5,1	23 sa	5,1	23 ve	5,1	23 di	23 me	5,1	23 sa	23 lu	5,1
24 di	24 me	5,1	24 sa	5,1	24 lu	5,1	24 je	5,1	24 sa	24 ma	5,1	24 ve
25 lu	25 je	5,1	25 me	5,1	25 di	25 ma	5,1	25 ve	5,1	25 di	25 me	5,1
26 ma	26 ve	5,1	26 sa	5,1	26 lu	5,1	26 me	5,1	26 sa	26 je	5,1	26 di
27 me	27 sa	27 sa	27 ma	5,1	27 je	5,1	27 di	27 ma	27 ve	5,1	27 lu	27 sa
28 je	28 di	28 di	28 me	5,1	28 ve	5,1	28 lu	5,1	28 me	28 sa	28 ma	5,1
29 ve	29 lu	5,1	29 me	5,1	29 je	5,1	29 sa	29 ma	5,1	29 ve	5,1	29 di
30 sa	30 ma	5,1	30 ve	5,1	30 di	30 me	5,1	30 sa	30 lu	5,1	30 je	30 sa
31 di	31 me	5,1	31 sa	5,1	31 lu	31 me	31 sa	31 ma	5,1	31 di	31 ve	31 sa
heures	0 heures	36 heures	118 heures	113 heures	82 heures	113 heures	30,7 heures	113 heures	113 heures	77 heures	113 heures	67 heures
jours	0 jours	7 jours	23 jours	22 jours	16 jours	22 jours	6 jours	22 jours	22 jours	15 jours	22 jours	13 jours

Vote

Contre : 0

Abstentions : 4

Pour : 11

Le calendrier 2027 est adopté.

6. Annexe à la convention de l'AEFE

- ☐ Dans le cadre de la réforme de l'AEFE lancée en novembre 2025, une évolution de la relation financière avec les établissements est en cours de mise en place.
- ☐ À partir de 2026, les établissements conventionnés qui accueillent du personnel détaché par l'Agence verseront une contribution calculée sur la base de la cotisation patronale du régime de retraite de la fonction publique, qui s'élèvera à 35 % en 2026 et à 50 % en 2027, et sera proportionnelle au nombre de personnes détachées dans l'établissement. Pour les établissements conventionnés, cette mesure s'appliquera à compter de juillet 2026.

▪ **Budget 2026**

	\$	% s/Ingresos
INGRESOS	\$	% s/Ingresos
Aranceles	\$3.730.144.700	77%
Matrícula	\$499.916.300	10%
(Becas)	-\$252.745.062	-5%
Otros	\$893.546.981	18%
TOTAL INGRESOS	\$4.870.862.919	100%
Egresos		
Sueldos y CS	\$2.651.288.333	54%
Part.Rem.Doc.Fran	\$836.157.587	17%
Membresía AEFE (PFC)	\$345.920.003	7%
Comedor	\$176.562.500	4%
Honorarios	\$102.003.767	2%
Gastos pedagógicos y Operativos	\$255.013.867	5%
Sistemas	\$78.403.516	2%
Servicios	\$76.303.421	2%
Mantenimiento Instalaciones	\$63.842.177	1%
Seguros	\$30.000.000	0,6%
Gastos Bancarios	\$15.400.691	0,3%
Impuestos	\$38.781.739	0,8%
TOTAL EGRESOS	\$4.669.677.610	96%
Resultado	\$201.185.309	4,13%

- Guadelupe Marques présente le budget 2026.
- Dans le cadre de l'équilibre budgétaire, il est indispensable de recruter de nouveaux élèves. Une possible réouverture d'une classe de seconde est évoquée. *Jérôme Guillot* estime qu'une stratégie pourrait consister à proposer une orientation technique pour attirer les élèves du Mermoz si une classe de 2nde venait à être créée.

7. Questions diverses

Les points suivants ont été présentés par les enseignants :

- Calendrier 2027 : la question a été traitée lors du Conseil.
- Audit de l'AEFE en 2024 : points clés et conclusions ? L'établissement n'a pas reçu de document écrit formel suite à la mission de l'AEFE réalisée en juin 2024..
- Besoin d'une photocopieuse supplémentaire dans la salle des professeurs : l'espace réduit de la salle des professeurs ne s'y prête pas. Un effort sera réalisé pour que la photocopieuse existante fonctionne toujours correctement.
- Besoin de recruter un enseignant remplaçant : le recrutement est en cours.

La seule question posée par les parents portait sur la coordination entre l'équipe d'Orientation Scolaire et les enseignants.

Coordination E.O.E. / Enseignants : En réponse aux inquiétudes de certains parents concernant un manque de communication perçu avec l'E.O.E., il a été rappelé que la continuité du suivi est pleinement assurée. Les enseignants et l'équipe d'orientation collaborent étroitement d'une année sur l'autre pour garantir la transmission des aménagements pédagogiques et le lien avec les professionnels externes (notamment via Pronote). Par ailleurs, l'équipe d'orientation reste la même pour l'ensemble de l'établissement. Elle adapte ses interventions et ses protocoles selon les spécificités de chaque cycle (maternelle, élémentaire et secondaire).

Projet d'établissement 2022 - 2025

Le projet d'établissement est arrivé à son terme et doit être renouvelé.

Au retour des vacances de mai, les différentes étapes seront communiquées et un appel à volontaires sera envoyé pour l'élaboration d'un nouveau projet d'établissement.

Fin de la séance : 20h05